

การประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต

035 : ผลประเมินค่าความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนักฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (Q2)

แบบฟอร์มรายงานผล
การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ 2566 ไตรมาสที่ 2

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง/ กิจกรรมการควบคุม	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	รายละเอียดการดำเนินงาน ตามกิจกรรมควบคุม	ระดับความเสี่ยง ที่เหลืออยู่			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้			ระบุข้อมูล (Data) ที่ใช้ประกอบการประเมิน
					L	I	LxI	L	I	LxI	
ความเสี่ยงด้าน ยุทธศาสตร์ (S)	1. ไม่สามารถปรับตัวให้ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว (Lack of Agility)	1. ทบทวนกระบวนการทำงานและลด ขั้นตอนการทำงาน (Work Process) และ ปรับบทบาท หน้าที่ พันธกิจและ/หรือ โครงสร้างองค์กรของหน่วยงานให้สอดคล้อง กับเป้าหมายยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ระยะที่13 และ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1.จัดโครงการทบทวนและปรับปรุง แผนพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสน ศาสตร์ ตามแผนพัฒนาคุณภาพองค์กรเพื่อ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ CMU-EdPEx เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 ณ โรงแรม Le Meridien Chiang Mai สำหรับกลุ่ม ผู้บริหาร 2.จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทบทวน แผนพัฒนาคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสน ศาสตร์ตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพ CMU- EdPEx สำหรับบุคลากรทุกคน เมื่อวันที่ 8-9 มีนาคม 2566	5	5	25 สูงมาก	3	2	6 ต่ำ	L : L1: อยู่ระหว่างดำเนินการ I : I1: ผลการดำเนินงานยังอยู่ ระดับเดิมเนื่องจากอยู่ระหว่างการ ปรับแผนปฏิบัติการ
		2. สร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการบูรณาการ องค์ความรู้ในการจัดการศึกษา วิจัย และ นวัตกรรม ผ่านการสร้างแพลตฟอร์มที่ เหมาะสม 2.1) จัดตั้งหน่วยวิเคราะห์ผู้เรียนและลูกค้า 2.2) จัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดทำ หลักสูตรใหม่ 2.3) สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายใน และภายนอก	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	2.1 ได้มีการหารือร่วมหัวหน้าสำนักวิชาทั้ง สามสำนักวิชาซึ่งประกอบด้วย สำนัก วิชาการเมืองการปกครอง สำนักวิชารัฐ ประศาสนศาสตร์ และสำนักวิชาการระหว่าง ประเทศ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 เวลา 10.00 น. โดยการนำของรองคณบดีฝ่าย บริหาร เพื่อประชุมหารือในการดำเนินการ วิเคราะห์ลูกค้า โดยจากที่ประชุมได้ข้อสรุป คือ 2.1.1 สำนักวิชาการระหว่างประเทศจะ ดำเนินการโครงการวิเคราะห์ความต้องการ และความคาดหวังของกลุ่มผู้เรียน และกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหลักสูตร งบประมาณ 150,000 บาท 2.1.2 สำนักวิชาการเมืองการปกครองจะ ดำเนินการโครงการวิจัยเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ความต้องการและความคาดหวังของผู้เรียน	5	5	25 สูงมาก	3	2	6 ต่ำ	

			<p>(Student Analysis) งบประมาณ 50,000 บาท</p> <p>2.2 คณะได้มีการจัดสรรงบประมาณในปี พ.ศ.2566 เพื่อดำเนินการจัดทำหลักสูตรใหม่ จำนวน 200,000 บาท</p> <p>2.3 คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ได้มีการดำเนินการเจรจาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศเพื่อเพื่อสร้างความร่วมมือในด้านหลักสูตร งานวิจัย การบริการวิชาการ รวมถึงการแลกเปลี่ยนบุคลากร ดังนี้</p> <p>2.3.1 คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ได้กำหนดเดินทางไปเจรจาความร่วมมือทางวิชาการกับ Foreign Policy Community of Indonesia (FPCI) ระหว่างวันที่ 11-14 มกราคม 2566 ณ ประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้โครงการ One Faculty one MoU ครั้งที่ 1 (OFOM1) และอยู่ระหว่างการจัดทำ MOU</p> <p>2.3.2 คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ได้มีการพบปะหารือร่วมกับ Faculty of International Social Science, Gakushuin University ประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 ณ ห้องประชุม 1 คณะรัฐศาสตร์ฯ เพื่อร่วมหารือในประเด็นเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอน และการจัดโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษา และบุคลากร รวมถึงกิจกรรมวิชาการต่าง ๆ</p> <p>2.3.3 คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ได้กำหนดเดินทางไปเจรจาความร่วมมือทางวิชาการกับ Ewha Womans University , Yonsei University, Korea University –Seoul National University - the History NGO Forum ประเทศเกาหลีภายใต้โครงการ One Faculty one MoU ครั้งที่ 2 (OFOM2) ระหว่างวันที่ 20-24 พฤษภาคม 2566 ซึ่งจะรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสต่อไป</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)</p>	<p>2. บุคลากรขาดทักษะสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์</p>	<p>1. สร้าง Model สมรรถนะของบุคลากร คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ</p>	<p>ในปีงบประมาณ 2565 คณะรัฐศาสตร์ฯ ได้ดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล IDP ของบุคลากร สายสนับสนุนวิชาการ โดยลำดับแนวทางการสร้างสมรรถนะ ได้ดังนี้:</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำโครงการทั้งหมด 24 โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับ ยุทธศาสตร์ของคณะรัฐศาสตร์และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - ให้บุคลากรประเมินระดับความรู้และทักษะของตนเอง - เลือกโครงการที่ตนเองรับผิดชอบหรือสนใจ เข้าร่วมโครงการ อื่นๆ ที่อยากเข้าร่วมได้ - หัวหน้างานประเมินระดับคะแนนความรู้ และทักษะของ ผู้ปฏิบัติงานในงานนั้นๆ รวมทั้งเลขานุการฯ เป็นผู้ดำเนินการ ประเมินระดับคะแนนความรู้และทักษะของหัวหน้างานด้วย - นัดประชุมหัวหน้าทีมและผู้รับผิดชอบในทีมทั้งหมด 24 โครงการ - หน่วยบริหารงานบุคคลดำเนินการตามแผน และมีการปรับแผนการ อบรมในปีงบประมาณ 2566 ใหม่ โดยดำเนินการจัดสำรวจ ความต้องการในการพัฒนาตนเอง โดยสอบถามบุคลากรทั้ง สายสนับสนุนวิชาการและสายวิชาการเพื่อวางแผนการพัฒนา อบรมต่อไป 	<p>5</p>	<p>5</p>	<p>25 สูงมาก</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>4 ต่ำมาก</p>	<p>L : L1: อยู่ระหว่างดำเนินการ I : I1: ผลการดำเนินงานยังอยู่ระดับเดิมเนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับแผนปฏิบัติการ</p>
		<p>2. พัฒนาบุคลากรตาม Model สมรรถนะบุคลากรคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์</p>	<p>ยังไม่ทำ</p>	<p>ยังไม่ได้ดำเนินการ</p>							
		<p>3. จัดทำแผนการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถสูง (retention strategy)</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ</p>	<p>ในปีงบประมาณ 2566 คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ได้มีการดำเนินการเพื่อสร้างความผูกพันและรักษาบุคลากรดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อยู่ระหว่างจัดทำร่างประกาศสวัสดิการของบุคลากรคณะรัฐศาสตร์ฯ โดยเบิกจากแหล่งกองทุนพัฒนาบุคลากรคณะรัฐศาสตร์ฯ 2. สนับสนุนงบประมาณ ในการจัดทำ 							

				ประกันกลุ่มสุขภาพให้แก่พนักงานเงินรายได้ของส่วนงาน และกลุ่มข้าราชการ								
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	3. การไม่บรรลุเป้าหมายการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	1. จัดตั้งคณะทำงานในการรวบรวมข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องในการจัดทำปรับปรุง หรือปรับเปลี่ยนแผนฯ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1.อยู่ระหว่างการเสนอขอรับงบประมาณของมหาวิทยาลัยในการทำวิจัยสถาบันเรื่อง "ความพร้อมเปลี่ยนแปลงสู่องค์กรดิจิทัลของคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่" 2.อยู่ระหว่างการเตรียมการจัดตั้งคณะทำงานฯ	2	3	6 ปานกลาง	2	2	4 ต่ำมาก	L : L1: จากการประเมินกระบวนการที่ภูมิกานำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานของคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ I : I1: จากการประเมินกระบวนการที่ภูมิกานำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานของคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ I2: จากการประเมินกระบวนการที่ภูมิกานำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานของคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	
		2. ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างการดำเนินการสัมมนาเชิงปฏิบัติการที่มุ่งสู่ Digital Organization งบประมาณ 80,000 บาท								
		3. ติดตามและประเมินผล (ความพึงพอใจและ ประสิทธิภาพ)	ยังไม่ทำ	ยังไม่ได้ดำเนินการ								
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	4. ความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศ	1. จัดทำแผนความต่อเนื่องการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศ และทบทวนปรับปรุงแผนสำรองกรณีฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ (Academic Continuity Plan: ACP)	ยังไม่ทำ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	1	2	2 ต่ำมาก	2	2	4 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่ได้ดำเนินการ L2: ยังไม่ได้ดำเนินการ I : I2: ยังไม่ได้ดำเนินการ	
		2. พัฒนาความรู้ของบุคลากรให้มีความชำนาญการในการจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบสารสนเทศ โดยคำนึงถึงความต่างระหว่างช่วงวัย	ยังไม่ทำ	ยังไม่ได้ดำเนินการ								
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	5. ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (cyber attack)	1. ตรวจสอบป้องกันภัยจากคุกคามทางด้านไซเบอร์ รวมถึงการบำรุงดูแลรักษาระบบให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง	ยังไม่ทำ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1	2	2 ต่ำมาก	1	2	2 ต่ำมาก	L : L1: ยังไม่ได้ดำเนินการ I : I1: ยังไม่ได้ดำเนินการ	
		2. พัฒนาบุคลากร รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ภัยไซเบอร์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมถึงมีการแจ้งข่าวสารให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกเดือน โดยคำนึงถึงความต่างระหว่างช่วงวัย	ยังไม่ทำ	อยู่ระหว่างดำเนินการ								

ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	6. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบกับเงินสะสมและแผนการลงทุนใหม่ๆ	<p>1. สร้างแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล</p> <p>1.1) ประเมินผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สร้างรายได้</p> <p>1.2) มาตรการลดรายจ่ายโดยยังคงคุณภาพ</p> <p>1.3) ทบทวนหลักสูตร/โครงการเดิมที่ไม่คุ้มทุน</p> <p>1.4) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเงินสะสมของมหาวิทยาลัย</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ได้ดำเนินการร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเสนอคณะกรรมการบริหารประจำคณะรัฐศาสตร์ฯ ในคราวการประชุมครั้งที่ 4/2566 วันที่ 10 เมษายน 2566 เพื่อหารือเชิงนโยบาย	1	2	2 ต่ำมาก	1	2	2 ต่ำมาก	L : L1: อยู่ระหว่างดำเนินการ I : I1: อยู่ระหว่างดำเนินการ
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	7. การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และการทุจริตในหน้าที่	<p>1. พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียนและการจัดการข้อร้องเรียน</p> <p>2. มีการตรวจสอบภายในและรายงานผลอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ</p> <p>3. อบรมสัมมนา/ ชักซ้อมทำความเข้าใจ/ ให้ความรู้ เกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่ผิดพลาดบ่อย ๆ พร้อมมีช่องทางให้คำปรึกษา เช่น การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนทั่วไป</p> <p>4. จัดทำแผนป้องกันกรทุจริต</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ	<p>อยู่ระหว่างการปรับปรุงกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและการจัดการข้อร้องเรียน และอยู่ระหว่างการจัดทำผังการจัดการ การสื่อสาร ในภาวะมีความเสี่ยง (Crisis Communication Management)</p> <p>คณะรัฐศาสตร์ฯ ได้จัดทำรายงานงบการเงินประจำเดือน เพื่อให้สำนักงานการตรวจสอบภายในสอบทานเป็นประจำทุกเดือน และนำรายงานผลการสอบทานรายงานการเงินที่ได้รับจากสำนักงานการตรวจสอบภายในเสนอต่อคณะกรรมการบริหารประจำคณะรัฐศาสตร์ และคณะกรรมการอำนวยการทราบ</p> <p>คณะรัฐศาสตร์ฯ อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมประเด็นข้อคำถามหรือประเด็นที่พบข้อผิดพลาดบ่อย เพื่อจัดทำเป็นแนวปฏิบัติและลดข้อผิดพลาด</p> <p>1. ได้ดำเนินการจัดทำแผนป้องกันทุจริต คณะรัฐศาสตร์ฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 – 2568</p> <p>2. ผลการดำเนินการตามแผนฯ ณ ไตรมาส 2 รายละเอียดดังนี้</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ปลุกจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริต ร้อยละความสำเร็จคิดเป็นร้อยละ 33.33</p>	1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานจากสำนักงานตรวจสอบภายใน ของคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ L2: ไม่มีรายงานการสอบสวนในความผิดวินัยการทุจริตในหน้าที่ (วินัยร้ายแรง) I : I1: ไม่มีการเสียชีวิต I2: ไม่มีมูลค่าความเสียหาย

				ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการบริหารและเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ร้อยละความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 50							
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	8. การละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ	1. จัดอบรมเพื่อทำความเข้าใจ/ให้ความรู้ และสื่อสารให้ทราบโดยทั่วกัน 2. พัฒนาระบบหรือกระบวนการ ตรวจสอบที่รอบคอบรัดกุม	ยังไม่ทำ ยังไม่ทำ	ยังไม่ได้ดำเนินการและคาดว่าจะดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ยังไม่ได้ดำเนินการและคาดว่าจะดำเนินการในไตรมาสที่ 3	1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ไม่มีการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ I : I1: ความเสียหายจำกัดอยู่ภายในหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย I2: ไม่มีการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ I3: ไม่มีการถูกร้องเรียนด้านการละเมิดจริยธรรมทางวิชาการ
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (C)	9. การดำเนินการที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	1. พัฒนาความรู้ของบุคลากร ทั้งผู้ใช้ข้อมูล ผู้ควบคุมข้อมูล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล ให้เกิดการตระหนัก มีความรู้ และทักษะในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล 2. จัดทำมาตรการ และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และถ่ายทอดสู่บุคลากร รวมถึงการทบทวนมาตรการและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ	อยู่ระหว่างดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินการ	กิจกรรมการบรรยายเชิงข้อมูลความเข้าใจ ว่าด้วยการปฏิบัติงานและการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยเลขานุการ คณะรัฐศาสตร์ฯ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 เวลา 13.30 – 15.30 น. ณ ห้องประชุมยุทธศาสตร์ อาคาร 50 ปี ให้แก่บุคลากรสายสนับสนุน วิชาการ เอกสารแนบ 1 กำหนดจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ สำหรับพัฒนากระบวนการจัดการข้อมูลตามแนวทาง พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ของคณะรัฐศาสตร์ฯ ในวันที่ 20 เมษายน 2566 ณ สำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมี อ.ดร.ดำรงศักดิ์ นภรัตน์ (รองผู้อำนวยการ สำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ) เป็นผู้บรรยาย เอกสารแนบ 2	1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก	L : L1: ไม่พบเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล I : I1: ไม่ได้รับผลกระทบ

ความเสี่ยงด้าน ชื่อเสียง (R)	10. ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยเสียหายหรือ ถูกลดทอนความน่าเชื่อถือ	1. ใช้ระบบรับฟังเสียงผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย (VOC) จัดทำแนวปฏิบัติและแผน บริหารงานเฝ้าระวังและบริหารจัดการในภาวะ วิกฤต และมีช่องทางรับฟังเสียงผู้รับบริการผ่าน ทางระบบออนไลน์ https://voc.cmu.ac.th/VOC1.aspx?OID=20 จดหมาย และการร้องเรียนด้วยตนเอง โดยส่วน ใหญ่เป็นช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ Facebook Page ของคณะรัฐศาสตร์ฯ ซึ่งมีการกำหนด แนวทางปฏิบัติ และหากพบว่าเป็นข้อมูลที่มี ผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย จะมีการรายงานให้ผู้บริหารที่ กำกับดูแลทราบทันที	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	คณะรัฐศาสตร์ มีระบบการรับฟังเสียง ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (VOC) ผ่านช่องทางออนไลน์บนหน้าเว็บไซต์ รวมถึงช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ Facebook Fan page และ Line official	1	2	2 ต่ำมาก	1	2	2 ต่ำมาก	L : L1: อยู่ระหว่างดำเนินการ L2: อยู่ระหว่างดำเนินการ L3: อยู่ระหว่างดำเนินการ L4: ทุกกระทุ้ จะมีการตอบสนอง ได้ทันที หรือไม่เกิน 3 ชั่วโมง และ มีข้อเท็จจริงชี้แจง I : I1: หากมีผลกระทบภายในคณะ รัฐศาสตร์ฯ สามารถจัดการได้
		2. จัดทำแนวทางการสื่อสารเชิงรุก สำหรับ ข้อมูลเชิงบวก เพื่อสร้างความเข้มแข็งของ ภาพลักษณ์ที่ดีของคณะรัฐศาสตร์ฯ	ยังไม่ทำ	ยังไม่ได้ดำเนินการและคาดว่าจะมีการ ดำเนินการในไตรมาสที่ 3							

สถาบันแห่ง การเรียนรู้ สู่การเป็น พลเมืองโลก

Where We Create Global
Citizen

